

TERMES DE RÉFÉRENCE (TDR)

Séminaire international de formation

Planification opérationnelle et suivi de projets avec MS

Project – Applications pratiques

Du 24 au 28 août 2026 (5 jours)

AZALAÏ Hôtel – Ouagadougou, Burkina Faso

Cabinet **EXPERTUM AFRIQUE**

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Dans un environnement de plus en plus exigeant en matière de gestion des projets et programmes de développement, les administrations publiques, les organisations internationales, les ONG ainsi que les entreprises privées sont appelées à renforcer leur capacité à planifier, exécuter et piloter efficacement leurs interventions.

Aujourd'hui, les bailleurs de fonds et les décideurs se montrent de plus en plus regardant quant à la conduite des projets et programmes de développement, en particulier en ce qui concerne la planification, le respect des délais et l'optimisation des ressources.

Dans cette perspective, l'utilisation d'outils modernes de gestion de projets, tels que MS Project, constitue un atout stratégique. Ce type d'outil permet non seulement de structurer les projets, mais également d'assurer une meilleure maîtrise des délais, des ressources et des coûts, tout en facilitant le pilotage et la prise de décision.

Cependant, sur le terrain, on continue d'observer de nombreuses insuffisances :

- une planification opérationnelle souvent approximative ou peu structurée;
- une faible maîtrise des outils informatiques dédiés à la gestion de projets ;
- des difficultés à suivre efficacement l'avancement des activités ;
- une mauvaise gestion des délais, des ressources et des coûts ;

- une faible capacité à anticiper les risques et à ajuster les plans en temps réel ;
- une insuffisante exploitation des données de suivi pour la prise de décision.

Face à ces défis, le renforcement des capacités des acteurs apparaît indispensable, notamment par l'acquisition de compétences pratiques en planification et en suivi de projets, à l'aide d'outils de planification devenus aujourd'hui incontournables.

C'est dans ce cadre que le Cabinet EXPERTUM AFRIQUE organise le présent séminaire, qui vise à doter les participants de compétences opérationnelles solides en matière de planification et de suivi de projets à l'aide du logiciel MS Project, à travers une approche résolument pratique.

OBJECTIF GÉNÉRAL

Renforcer les capacités des participants en planification et suivi de projets à l'aide du logiciel MS Project.

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

- Maîtriser la gestion opérationnelle de projets et programmes ;
- Structurer un projet à travers la définition des tâches, des jalons et des livrables ;
- Élaborer un planning opérationnel cohérent et réaliste avec MS Project ;
- Gérer les ressources (humaines, matérielles et financières) avec MS Project ;
- Suivre l'avancement des projets et analyser les écarts (délais, coûts, charges) ;
- Mettre en place des outils de pilotage et de reporting ;
- Optimiser la prise de décision grâce aux tableaux de bord du logiciel ;
- Appliquer les acquis à travers des cas pratiques et des simulations réelles.

PUBLIC CIBLE

Ce séminaire s'adresse aux professionnels impliqués dans la conception, la planification, la mise en œuvre ou le suivi des projets, notamment :

- Cadres des administrations publiques ;
- Coordonnateurs et gestionnaires de projets et programmes ;
- Responsables de projets au sein des ONG et organisations internationales ;
- Responsables techniques et opérationnels ;
- Responsables administratifs et financiers ;

- Planificateurs et chargés de suivi-évaluation ;
- Consultants, experts indépendants et bureaux d'études ;
- Cadres d'entreprises privées impliqués dans la gestion de projets ;
- Chefs de service, directeurs et décideurs ;

Toute personne souhaitant renforcer ses compétences en gestion opérationnelle de projets avec des outils numériques.

Ce séminaire est accessible aussi bien aux débutants qu'aux professionnels souhaitant améliorer leur maîtrise pratique de MS Project dans un contexte professionnel.

PRÉREQUIS

La formation étant orientée vers un apprentissage pratique, les participants sont invités à prendre connaissance des prérequis suivants :

Connaissances requises

Aucune maîtrise préalable du logiciel MS Project n'est exigée.

Toutefois, les participants doivent :

- savoir utiliser, de façon courante, un ordinateur sous Windows ;
- savoir manipuler de fichiers et dossiers sur l'ordinateur;
- avoir une familiarité avec les logiciels bureautiques usuels tels que Word et Excel.

Une connaissance générale de la gestion de projets constitue un avantage, sans être obligatoire.

Matériel requis

Chaque participant devra se munir de son propre ordinateur portable afin de participer pleinement aux exercices pratiques, simulations et études de cas.

L'ordinateur devra répondre au minimum aux caractéristiques suivantes :

- système d'exploitation Windows 10 ou version supérieure ;
- logiciel MS Project installé et fonctionnel avant le début de la formation (sera installé par Expertum Afrique) ;
- mémoire vive (RAM) de 4 Go minimum (8 Go recommandés pour un meilleur confort d'utilisation).

L'utilisation d'une souris externe est également recommandée afin de faciliter les manipulations pendant les séances pratiques.

APPROCHE PÉDAGOGIQUE

- Exposés théoriques : Apporter les bases conceptuelles nécessaires.
- Démonstrations pratiques : Illustrer l'utilisation du logiciel en direct.
- Travaux pratiques : Manipulation directe par les participants.
- Simulations : Reproduction de situations réelles.
- Partages d'expériences : Échanges et capitalisation collective.

Ouagadougou, le 30 avril 2026

Le directeur général



Zounabayou François BAMBIO
Conseiller en gestion des ressources humaines